

# Макроекономічні показники 2026-2030. Вплив на нову архітектуру бізнесу

22 квітня 2026 р.

Олександр Печерицин, Head of Research

# Наскільки впливові фактори невизначеності?

## Фактори невизначеності

### Війна

Коли завершиться?

• ???????

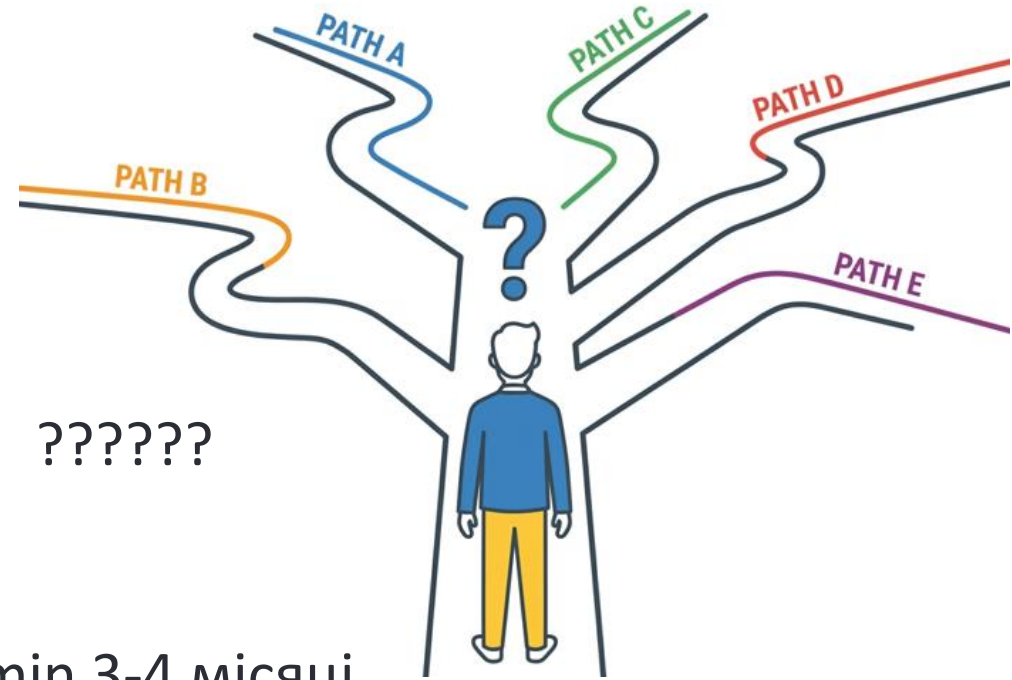
Скільки часу необхідно для  
завершення?

• min 3-4 місяці

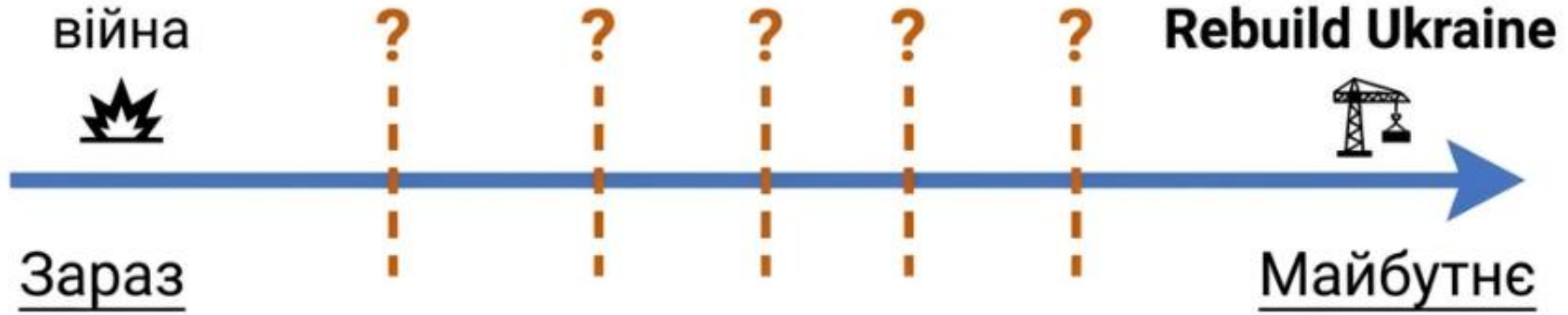
### Погодні умови



1. Сільське господарство
2. Енергетика
3. Всі інші сектори



# Як можна прогнозувати економічне майбутнє в Україні?



Сценарний аналіз



~~Що буде?~~

Що буде, якщо? !

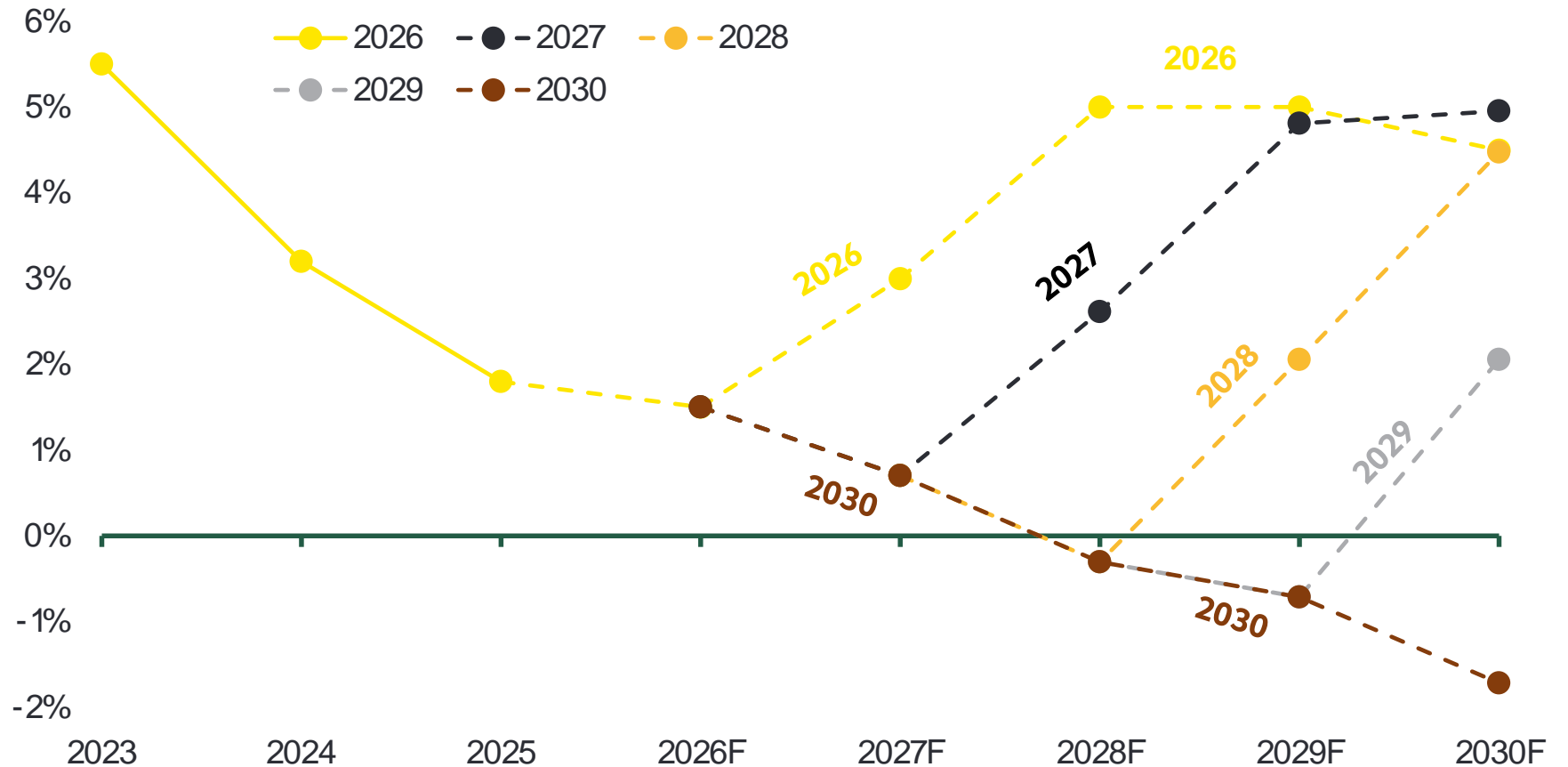
## Сценарії динаміки ВВП

- **П'ять** сценаріїв
- Завершення війни до 2027 р. (базовий) .....війна в 2030 році
- Перший рік після війни

– «рік оцінок і аналізу»

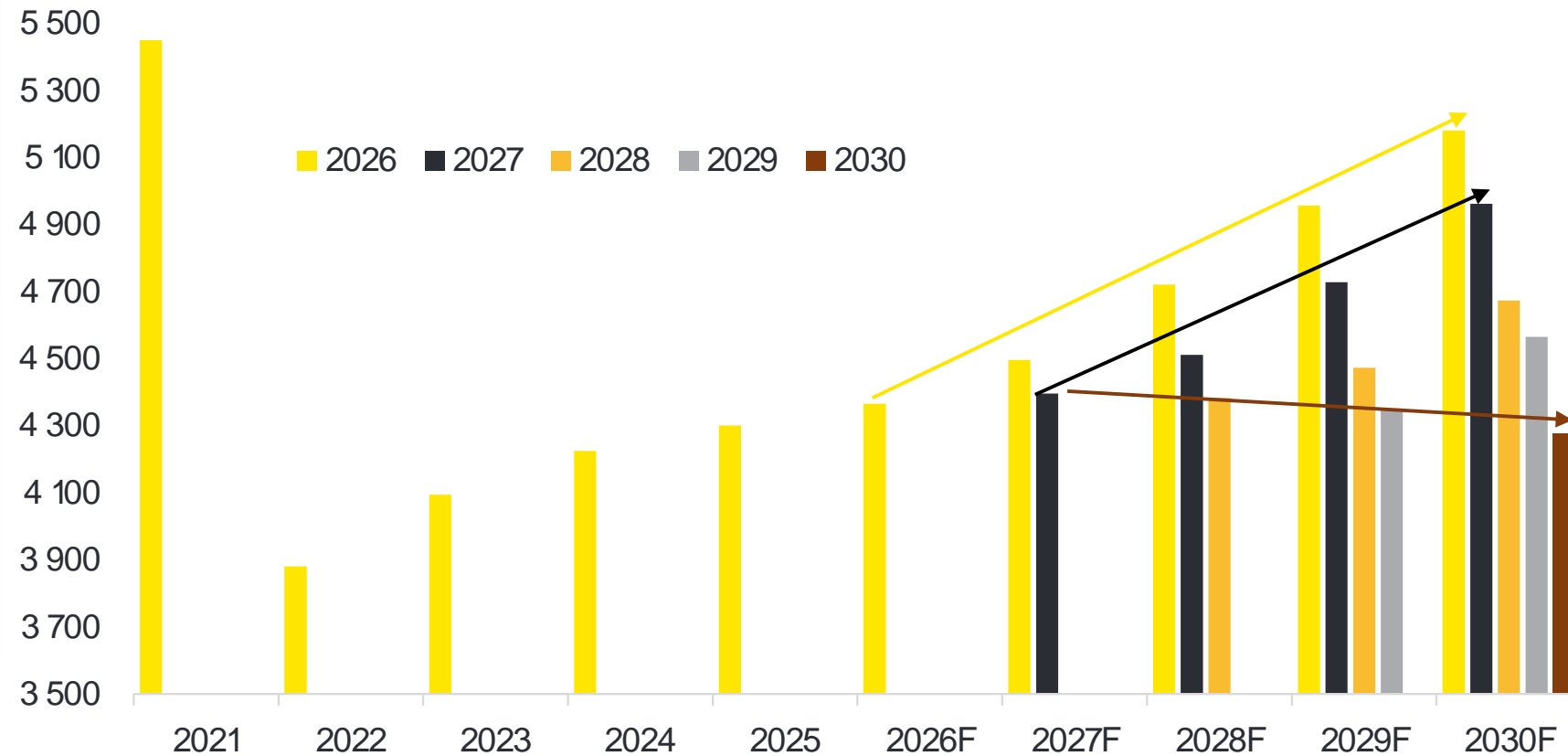
- Потенціал зростання виснажується
- Адаптивність і «імунітет до негативу»

**Динаміка ВВП в залежності від року завершення війни, %**



## Чи надолужимо 2021й до 2030го?

### Український ВВП в цінах 2021 року, млрд. грн.



- В номінальному виразі – вже перевищили
- Якщо забрати **інфляцію**

- Ні – навіть за базовим сценарієм

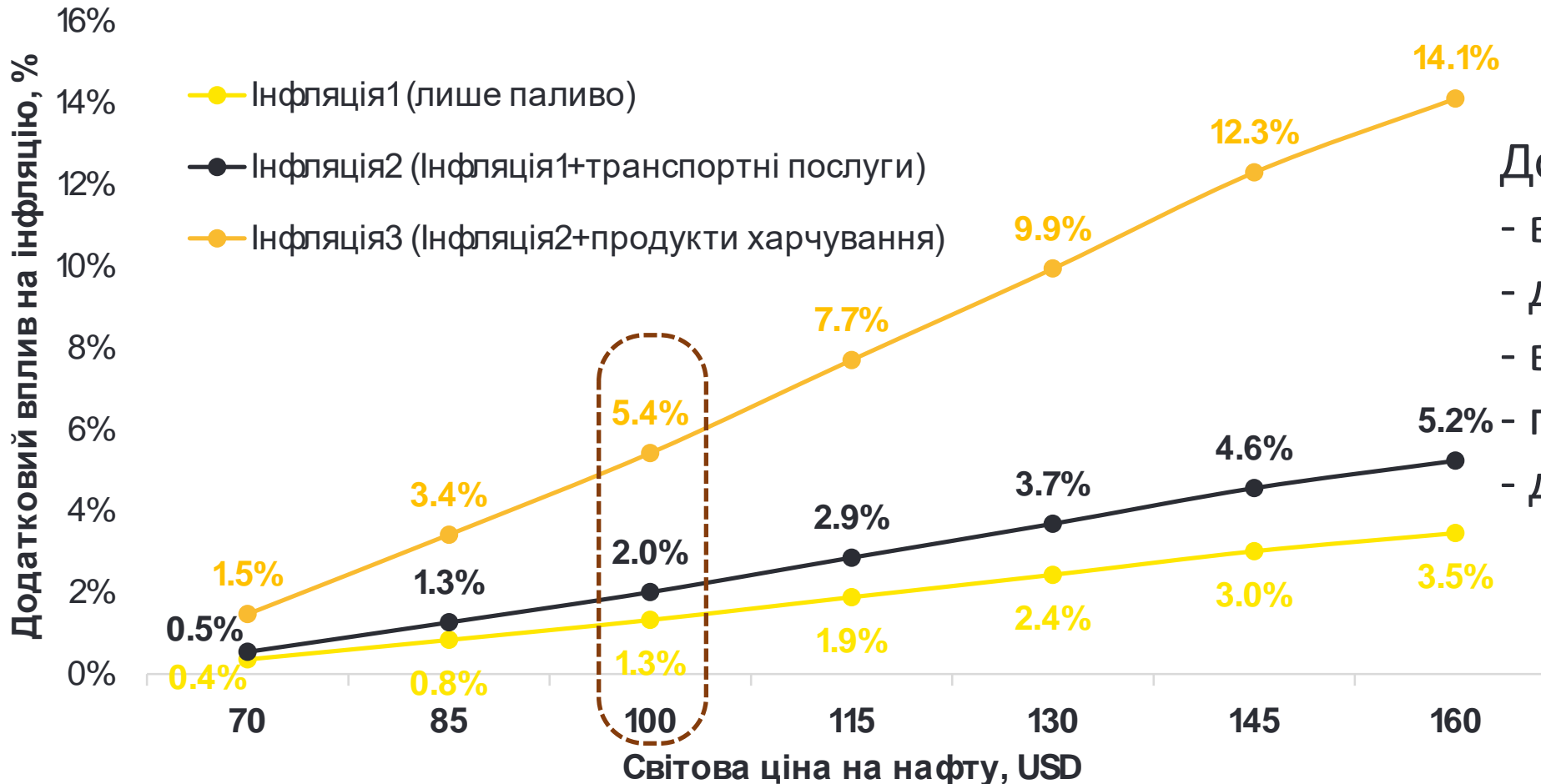
- Якщо війна продовжиться до 2030?
- Ризик для інвестицій

# Не забуваємо про додаткові фактори ризику

Приклад: війна в Ірані

Ми вже скорегували наш прогноз

## Додаткова інфляція при збереженні цін на нафту, %

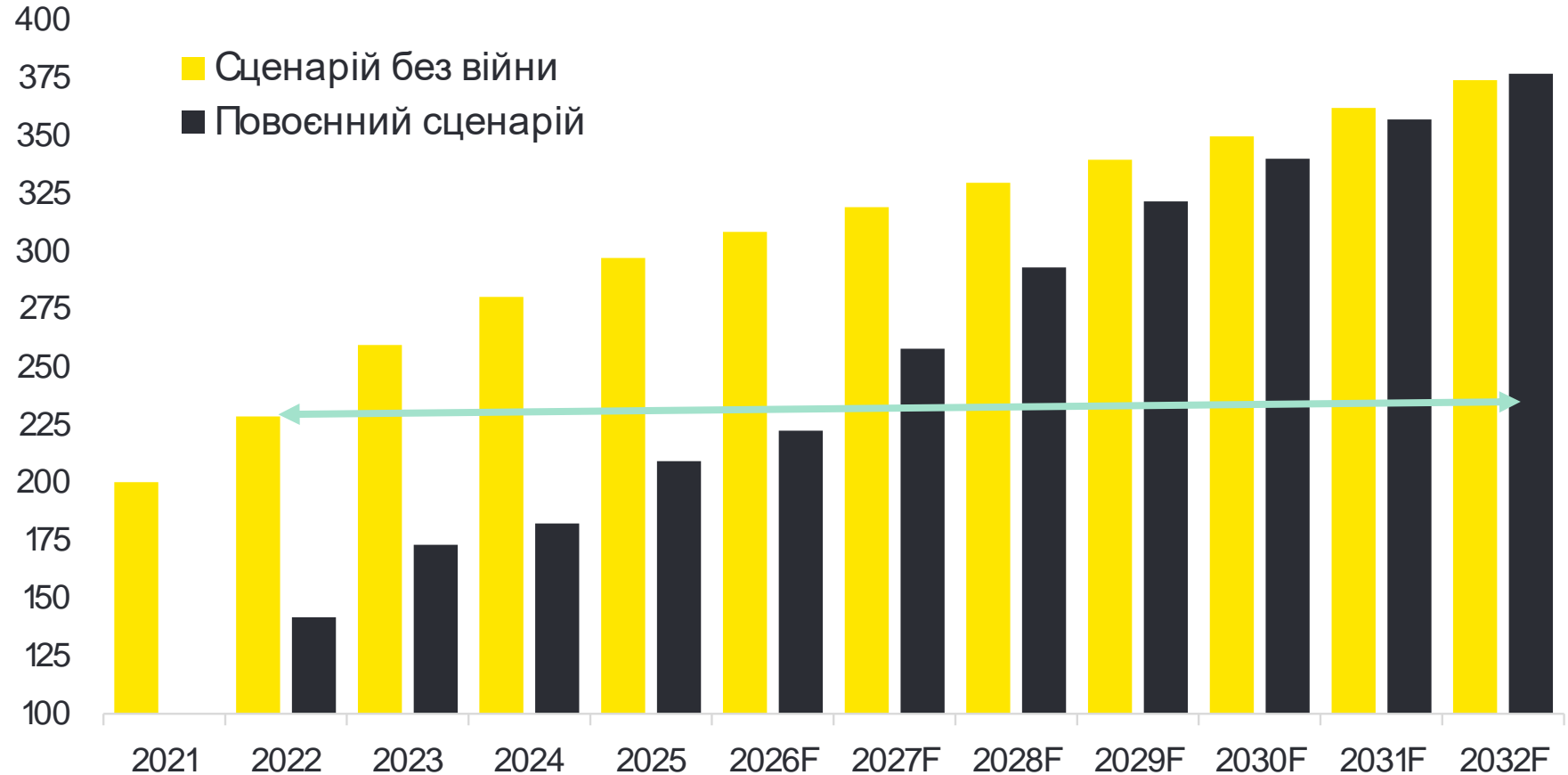


Довгостроковий вплив:

- витрати
- девальвація
- високі ставки
- попит
- динаміка економіки

## Яка економічна вартість війни в Україні?

### Динаміка ВВП за воєнним і мирним сценаріями, млрд. дол.



- Два сценарії
- мирний (без війни)
- повоєнний

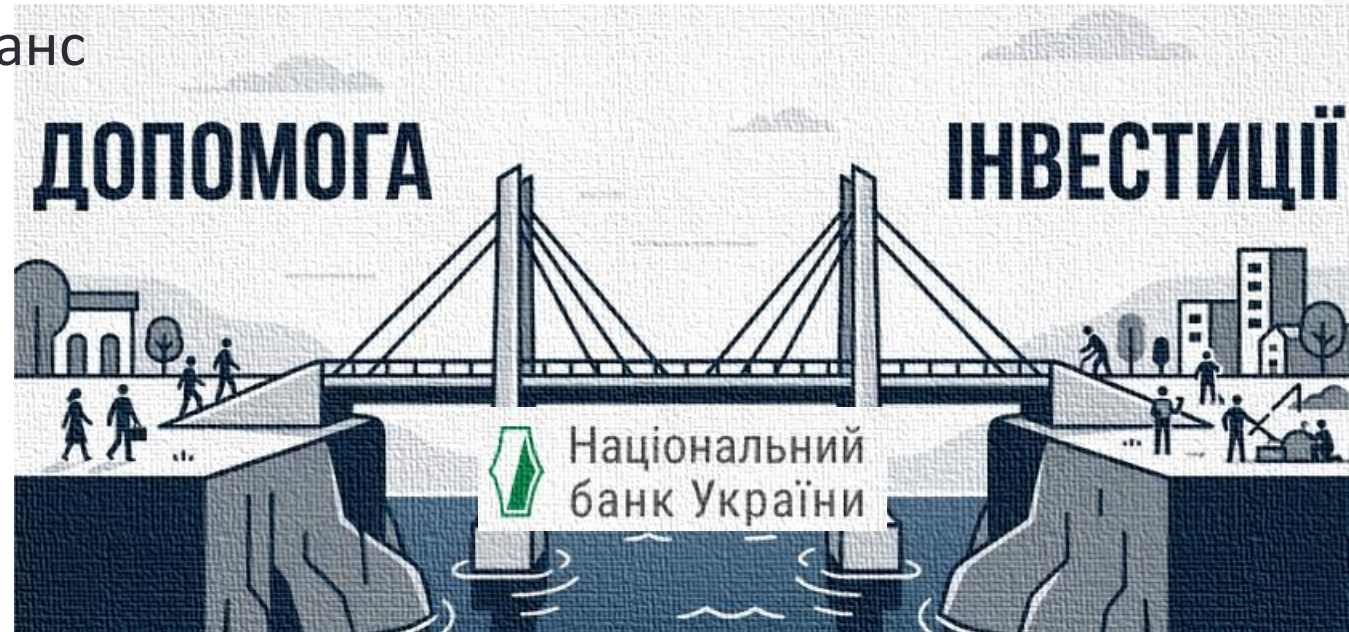
- Вони зустрінуться в 2032 році

- Різниця між ними – 572 млрд. дол.
- Недоотримані доходи економіки

## Міжнародна допомога не є інвестиціями у відбудову

- Поточний рівень допомоги тримає баланс
  - бюджетний
  - валютний
  - «засоби для виживання»
  - «резервні» кошти на майбутнє

- Інвестиції не прийдуть одразу
  - гарантії безпеки
  - безпечне економічне середовище
  - спочатку допоміжні інструменти

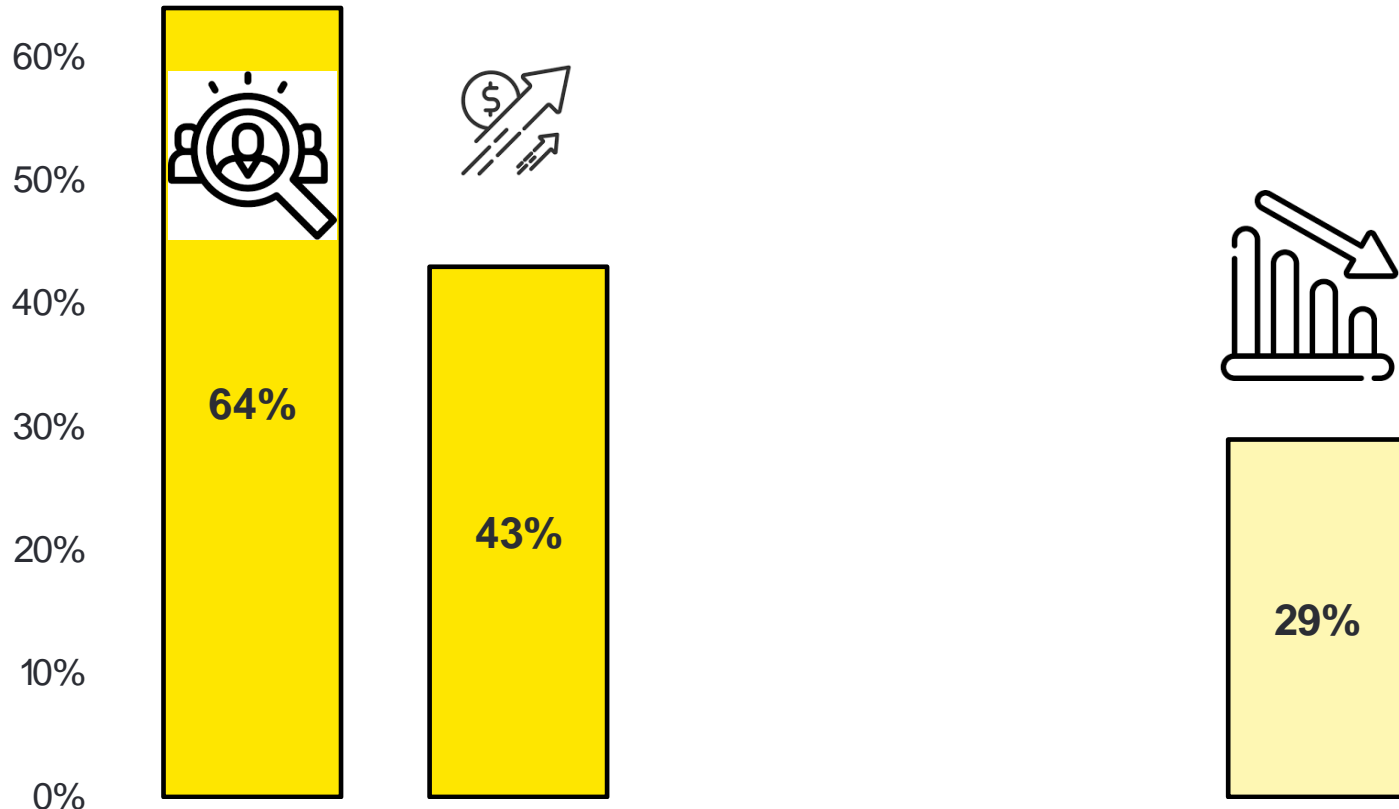


- Перехідний період
- Резерви НБУ допоможуть пройти

## Завершення війни не усуне всі проблеми бізнесу

- Дефіцит кадрів – потенційне «гальмо» економічного зростання
- Основні проблеми бізнесу не зникнуть із завершенням війни

### Основні проблеми бізнесу наразі, % від опитаних



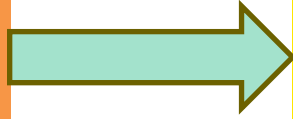
- Збільшення зарплат підвищить витрати бізнесу
- Лібералізація ринків після війни

## Як зміниться стратегія бізнесу після війни?

- Війна змінили пріоритети

**До війни**

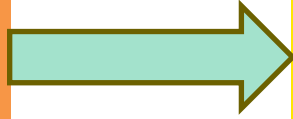
**Стратегія розвитку**



**Під час війни**

**Стратегія захисту**

**Фокус на мінімізації витрат  
і максимізації прибутку**



**Фокус на вирішенні  
проблем (мінімізація  
збитків, спричинених  
війною)**

**Концентрація на  
логістичних центрах**



**Диверсифікація логістики**

**Здешевлення  
енергоресурсів**



**Диверсифікація  
енергопостачання**

**Після війни**





**Разом з Україною**

